
Revisionsrapport
Perspektivet
utveckling/tillväxt

Skellefteå kommun

Bo Rehnberg
Cert. kommunal revisor
mars 2013



Innehållsförteckning

1.	Sammanfattning	1
2.	Inledning	2
2.1.	Bakgrund	2
2.2.	Revisionsfråga	2
2.3.	Metod och avgränsning	2
3.	Granskningsresultat	3
3.1.	Mål och strategier	3
3.1.1.	Kommunfullmäktige	3
3.1.2.	Kommunstyrelse och nämnder	3
3.2.	Delaktighet och förutsättningar	5
3.3.	Samordning	6
3.4.	Mätning, uppföljning och redovisning	7
3.5.	Analys och aktiva åtgärder	9
4.	Bilaga: enkät	10

1. *Sammanfattning*

Revisorerna har med hänsyn till risk och väsentlighet bedömt det angeläget att göra en granskning som fokuserar på styrkortsperspektivet Utveckling/tillväxt. Syftet med granskningen är att pröva om arbetet inom området bedrivs på ett ändamålsenligt sätt och med tillräcklig intern kontroll.

Granskningen visar att kommunens arbete med styrkortsperspektivet Utveckling/tillväxt delvis bedrivs på ett ändamålsenligt sätt. Den interna kontrollen inom området är delvis tillräcklig. Den sammantagna revisionella bedömningen baseras på följande:

- Kommunstyrelse och nämnderna har i allt väsentligt dokumenterat sitt uppdrag inom perspektivet Utveckling/tillväxt i form av tydliga mål och strategier. Mål och strategier är i stort förenliga med de mål och riktlinjer som fastställts av uppdragsgivaren kommunfullmäktige
- Nämnder och dess verksamheter är inte i tillräcklig grad delaktiga i målarbetet inom perspektivet Utveckling/tillväxt. En bristfällig delaktighet kan riskera att verksamheten inte uppnår satta mål inom området
- Samordning av kommunens insatser för att nå kommunfullmäktiges mål och visioner sker i huvudsak på ett tillräckligt sätt
- Nämnderna har i huvudsak tillräckliga förutsättningar att nå fastställda mål inom perspektivet Utveckling/tillväxt
- Mätning, uppföljning och redovisning av verksamhetens resultat och effekter är i vissa avseenden otillräckliga. På politisk nivå sker ingen systematisk uppföljning och redovisning av de enskilda handlingsplaner som fastställts av fullmäktige. Nämndernas underlag för måloppfyllelse inom perspektivet Utveckling/tillväxt är likaså otillräckliga
- Analys och aktiva åtgärder inom området är inte i alla avseenden tillräckliga

För att utveckla tillväxtarbetet bör följande rekommendationer prioriteras:

- Kommunstyrelsen vidtar åtgärder för att förbättra nämndernas och verksamheternas delaktighet i målarbetet inom perspektivet Utveckling/tillväxt
- Nämndernas mål inom perspektivet Utveckling/tillväxt fokuserar i högre utsträckning på begreppet "tillväxt" framför begreppet "utveckling"
- Vidareutveckla uppföljning och återrapportering av enskilda handlingsplaner på politisk nivå (kommunstyrelse, kommunfullmäktige)
- Vidareutveckla mätetal som kopplar till uppnådda resultat och effekter inom perspektivet Utveckling/tillväxt

2. Inledning

2.1. Bakgrund

Kommunens revisorer har i 2012 års revisionsplan beslutat att det ska ske en fördjupad granskning av styrkortsperspektivet Utveckling/tillväxt. Valet av granskningssats har skett utifrån en bedömning av risk och väsentlighet.

Kommunen tillämpar styrkort som innehåller flera perspektiv. Här fastställer kommunfullmäktige (KF) årligen vision, mål och fokusområden. Kommunstyrelsen och nämnderna har under ett flertal år inte nått uppsatta mål inom perspektivet Utveckling/tillväxt. Ett bristfälligt arbete inom detta perspektiv riskerar medföra negativa effekter såväl för finansieringen av kommunal verksamhet (skatteintäkter) som efterfrågan på kommunal service (befolkningsutveckling).

Ansvar för att bedriva verksamheten i enlighet med de mål som kommunfullmäktige bestämt vilar på kommunstyrelsen och nämnderna.

2.2. Revisionsfråga

Syftet med granskningen är att bedöma om arbetet med styrkortsperspektivet Utveckling/tillväxt bedrivs på ett ändamålsenligt sätt och med tillräcklig intern kontroll. Granskningen ska besvara följande revisionsfrågor:

- Har styrelse och nämnder dokumenterat KF:s uppdrag i tydliga mål och strategier. Är dessa förenliga med KF:s mål och riktlinjer?
- Är nämnderna i tillräcklig grad delaktiga och finns förutsättningar att nå fastställda mål?
- Sker en tillräcklig samordning av nämndernas insatser för att nå KF:s vision och mål?
- Är mätning, uppföljning och redovisning av verksamhetens resultat och effekter tillräcklig?
- Är analys och aktiva åtgärder inom området tillräckliga?

Ovanstående revisionsfrågor utgör även revisionskriterier, d v s bedömningsgrund om området hanteras på ändamålsenligt sätt och med tillräcklig intern kontroll.

2.3. Metod och avgränsning

Analys av adekvat dokumentation, webenkät till ordförande i styrelse/nämnder samt intervjuer med ordförande i bygg- och miljönämnden, förvaltningschef bygg- och miljökontoret, fritidschef och tillväxtchef.

Översiktlig granskning av alla verkställande politiska organ. I tid avgränsas granskningen i huvudsak till år 2012. I övrigt se revisionsfråga/kontrollmål.

3. Granskningsresultat

3.1. Mål och strategier

I kommunallagen regleras ansvars- och arbetsfördelningen mellan kommunfullmäktige, kommunstyrelse, nämnder och verksamhet. Av lagen framgår bl a att verksamhetens mål och strategier ska beslutas av de politiska organen. Övriga riktlinjer kan upprättas av verksamheten.

3.1.1. Kommunfullmäktige

Fullmäktiges styrning inom området har framför allt kommit till uttryck i följande styrdokument:

1. *Budget, övergripande styrkort och planeringsförutsättningar*: I dessa styrdokument redovisas bl a vision, mål och fokusområden för kommunens verksamheter. Kommunens vision ”en framsynt tillväxtkommun, attraktiv att bo och leva i” indikerar att utveckling/tillväxt är ett prioriterat område. I planeringsförutsättningarna ges instruktioner hur målarbetet ska bedrivas av styrelse och nämnder.
2. *Enskilda planer*, t ex handlingsplan för bra näringslivsklimat (2011-11-22) och plan för utveckling Skellefteå 2012-2014 (2012-11-20). Dessa planer fokuserar i hög grad på styrkortsperspektivet Utveckling/tillväxt. Dokumenten innehåller bl a nulägesanalys, strategier och mål, aktiviteter samt mätindikatorer.
3. *Reglementen till kommunstyrelse och nämnder*: Av reglementena framgår att styrelse och nämnder ska bedriva verksamheten i enlighet med de mål och riktlinjer som fullmäktige har bestämt. Vidare framgår att styrelsen har ett särskilt ansvar för att sköta samordningen av kommunens verksamheter.

Kommentar: Kommunfullmäktige har i olika styrande dokument utfärdat omfattande mål och instruktioner till kommunstyrelse och nämnder som rör styrkortsperspektivet Utveckling/tillväxt.

3.1.2. Kommunstyrelse och nämnder

Av kommunallagen framgår att kommunstyrelsen och nämnderna ansvarar för att verkställa kommunfullmäktiges beslut.

Kommunstyrelsen

Kommunstyrelsens styrning inom området kommer främst till uttryck i förslag till styrkort 2013 för kommunstyrelsens verksamheter. Styrkortet innehåller bl a fokusområde och ett mål inom perspektivet Utveckling/tillväxt: ”årligen förbättrat företagsklimat”. Granskningen visar att styrkortets utformning och innehåll är förenlig med gällande instruktion. Fokusområde och mål harmoniserar även med de övriga planer (se avsnitt 3.1.1, pkt 2) som godkänts av kommunfullmäktige.

Kommunstyrelsen har även tagit fram och berett förslag till övriga planer som redovisas i avsnitt 3.1.1. Granskningen av dessa planer visar följande:

- *Handlingsplan för bra näringslivsklimat*: Planen har en tydlig koppling till kommunens övergripande styrkort (perspektivet: Utveckling/tillväxt, fokusområde: utveckling av näringsliv och företagande). Planen innehåller strategier, mål och är huvudsakligen avgränsad till åren 2011-2012. Av planen framgår att avdelningen Tillväxt Skellefteå ansvarar för att leda arbetet med att genomföra och vidareutveckla handlingsplanen. Detta ska göras i samarbete med bl a berörd kommunal förvaltning.
- *Plan för utveckling Skellefteå 2012-2014 (etapp 1)*: Planen har en tydlig koppling till kommunens övergripande styrkort (perspektiven Utveckling/tillväxt och Medborgare/kund). I planen redovisas motiv till styrkortets fokusområden, nulägesanalys samt framtida ambitioner. Syftet med planen är att utgöra underlag för en lokal utvecklingsstrategi för åren 2014-2020 (etapp 2) som ska tas fram tillsammans med bl a det lokala näringslivet. Däremot regleras inte vem/vilka som ansvarar för etapp 1:s genomförande, varken på politisk eller på verksamhetsnivå.

I sammanhanget noteras att kommunstyrelsen i oktober 2012 lämnat uppdrag till kommunledningskontoret att utforma förslag till process, organisation och budget för framtagande av lokal utvecklingsstrategi 2014-2020.

Nämnderna

Nämndernas styrning inom området kommer framför allt till uttryck i förslag till nämndstyrkort 2013. Av styrkorten framgår vilket område nämnderna valt att fokusera på inom respektive perspektiv. Fokusområde inom perspektivet Utveckling/tillväxt fördelas enligt följande:

Fokusområde	Nämnd
Underlätta för näringsliv och företagande	Kulturnämnden Personalnämnden
Energi och miljö	Bygg- och miljönämnden Fastighetsnämnden Konsumentnämnden Tekniska nämnden
Ungdomar i arbete, företagande och utbildning	Barn- och grundskolenämnden Gymnasienämnden Socialnämnden
Skellefteås stadskärna	-
Infrastruktur och tillgänglighet	Fritidsnämnden Överförmyndarnämnden

Av redovisningen framgår att valda fokusområden överensstämmer med de områden som fastställts av kommunfullmäktige. Värt att notera är att ingen nämnd valt fokusområdet "Skellefteås stadskärna".

Till respektive fokusområde har respektive nämnd upprättat ett mål. En genomgång av nämndsmålen visar att målen tenderar i större utsträckning fokusera på begreppet "utveckling" framför begreppet "tillväxt. Målen är i de allra flesta fall konkreta och mätbara.

Styrkortens utformning och innehåll är i allt väsentligt förenliga med gällande instruktion.

Inom ramen för granskningen har det genomförts en enkätundersökning till styrelse och nämnder i kommunen. I enkäten, som besvarats av respektive ordförande, återfinns totalt 13 påstående som rör arbetet med att åstadkomma Utveckling/tillväxt i Skellefteå. Av enkätresultatet (se bilaga) framgår att nämnderna i hög grad instämmer i följande påståenden:

- Vår nämnd kan lämna ett väsentligt bidrag för att nå kommunens övergripande mål inom perspektivet Utveckling/tillväxt
- Det finns ett tydligt uppdrag för vår nämnd inom perspektivet Utveckling/tillväxt

3.1.2 Revisionell bedömning: Kommunstyrelse och nämnderna har i allt väsentligt dokumenterat sitt uppdrag inom perspektivet Utveckling/tillväxt i form av tydliga mål och strategier. Dessa mål och strategier är i stort förenliga med de mål och riktlinjer som fastställts av uppdragsgivaren kommunfullmäktige. Bedömningarna baseras på de granskningsiakttagelser som redovisas i avsnittet 3.1.2.

Vår uppfattning är att koppling mellan nämndernas mål och kommunens vision/önskat läge är alltför otydlig. För att utveckla kommunens tillväxtarbete föreslås att nämndernas interna mål härnäst i högre utsträckning fokuserar på begreppet "tillväxt" framför begreppet "utveckling".

3.2. Delaktighet och förutsättningar

Målarbetet inom kommunen sker inom ramen för den årliga budgetprocessen. Anvisningar för detta arbete återfinns i de planeringsförutsättningar som årligen beslutas av kommunfullmäktige. Här framgår att budgetprocessen bl a innefattar gemensamma måldagar där kommunstyrelsen, nämndsordförande, förvaltningschefer mm medverkar.

Av kommunallagen framgår att i kommunstyrelsens uppdrag ingår att styra kommunens årliga budgetprocess.

I enkätundersökning till styrelse och nämnder har det ställts ett antal påståenden som bl a rör förutsättningar och delaktighet. Av enkätresultatet framgår följande:

- Kommunens övergripande mål inom perspektivet Utveckling/tillväxt uppfattas som realistiska
- En tredjedel av de svarande upplever i varierande grad att de inte har tillräckliga förutsättningar för att nå uppställda mål inom detta styrkortsperspektiv
- En tredjedel av de svarande upplever i varierande grad att de inte i tillräcklig grad är delaktig i val av mål och fokusområden i perspektivet Utveckling/tillväxt

Granskningen visar att nämnder och verksamheter sedan år 2012 har möjlighet att inom ramen för beredningsprocessen – lämna synpunkter på förslag till mål och fokusområden i övergripande styrkort.

Vid intervjuer med företrädare för verksamheten framkommer följande:

- De upplever att de inte i tillräcklig grad är delaktiga i val av mål och fokusområden i övergripande styrkort
- De upplever att de i större utsträckning är tidigare är delaktiga i planeringsprocessen är det gäller övriga styrdokument inom området, t ex handlings- och utvecklingsprogram

Granskningen visar att avdelningen Tillväxt Skellefteå, inte har någon påverkan och inflytande över de mål och fokusområden som återfinns i styrkortsperspektivet Utveckling/tillväxt.

Kommunen har för budgetåret 2014 tidigare lagt sin budgetprocess. Vid granskningen har det inte framkommit något som tyder på att detta nya arbetssätt har haft väsentlig inverkan på arbetet med styrkortsperspektivet Utveckling/tillväxt.

3.2 Revisionell bedömning: Nämnder och dess verksamheter bedöms inte i tillräcklig grad vara delaktiga i målarbetet för perspektivet Utveckling/tillväxt. Bedömningen baseras framför allt på vad som framkommit vid intervjuer med företrädare för verksamheterna.

Nämnderna bedöms i huvudsak ha tillräckliga förutsättningar att nå fastställda mål inom perspektivet Utveckling/tillväxt. Bedömningen baseras framför allt på resultatet i genomförd enkätundersökning till ordförande i styrelse och nämnder.

För att utveckla området föreslås att kommunstyrelsen – i sin roll att styra kommunens budgetprocess – analyserar orsaker och utformar förslag för att öka nämndernas och verksamheternas upplevda delaktighet i målarbetet för Utveckling/tillväxt.

3.3. Samordning

Av kommunstyrelsens reglemente framgår att styrelsen ansvarar för att sköta samordningen av kommunens verksamheter. I flera av facknämndernas reglementen ställs även krav på att nämnderna ser till att det sker en samverkan/samordning i frågor som rör flera nämnder.

Av fullmäktiges handlingsplan för bra näringslivsklimat framgår att avdelningen Tillväxt Skellefteå ska samverka med berörda kommunala förvaltningar när det gäller att vidareutveckla upprättad handlingsplan.

Granskningen visar att samordningen i kommunen inom perspektivet Utveckling/tillväxt i hög grad har skett utifrån enskilda sakfrågor.

Därutöver finns fasta nätverk i form av förvaltningschefsträffar och planeringsforum. Planeringsforum är en ny företeelse från år 2013 där nämndsordförande och förvaltningschefer medverkar. Syftet med forumet är såväl att förbättra den interna samordningen som förbättra resultatet för medborgare/kund. Företrädare för verksamheterna ser en stor potential i det nya planeringsforumet.

Företrädare för verksamheterna upplever att samordningen inom perspektivet Utveckling/tillväxt har utvecklats under senare år.

I granskningen har det framkommit synpunkter när det gäller genomförandet av kommunfullmäktiges handlingsplan för bra näringslivsklimat. Synpunkterna rör dels otydlig ansvars-/rollfördelning dels avsaknad av full acceptans på politisk nivå för fastställda åtgärder.

Från år 2013 har det skett en omorganisation av Tillväxt Skellefteå. Granskningen visar att den nya avdelningens uppdrag ännu inte fullt ut definierats, t ex i fråga om ansvar för samordning.

Vid intervjuer med företrädare för verksamheterna framhålls följande utvecklingsområden:

- Ökad samordning av mål/inriktning i lokal utvecklingsplan (LUS) och kommunens styrkort
- Förbättrad samordning/översiktsplanering i kommunen. Som gott exempel framhålls det arbetssätt som tillämpas i Luleå kommun

Av enkätundersökning till styrelse och nämnder framgår att nämnderna i ganska hög grad anser att det sker en tillräcklig samordning för att nå fastställda målsättningar inom perspektivet Utveckling/tillväxt. Detta gäller såväl samordning internt inom nämndens verksamhet som mellan nämnder och dess förvaltningar. Värt att notera är att endast 12 % (1 av 8 ordförande) instämmer helt och hållet att det sker en tillräcklig samordning inom området.

3.3 Revisionell bedömning: Samordning av nämndernas insatser för att nå kommunfullmäktiges mål och visioner bedöms i huvudsak ske på ett tillräckligt sätt. Bedömningen baserar på vad som framkommit i intervjuer och enkätundersökning.

Vid granskningen har det emellertid framkommit flera områden där kommunens samordning kan vidareutvecklas. Kommunstyrelsen föreslås – i sin roll att ansvara för samordningen av kommunens verksamheter – att analyserar orsaker och utformar förslag för att förbättra samordningen inom området.

3.4. Mätning, uppföljning och redovisning

Generella riktlinjer för uppföljning och redovisning återfinns i styrprinciper för Skellefteå kommun. Här anges att kommunstyrelsen och nämnderna ansvarar för uppföljning inom sitt ansvarsområde och att uppföljning ska ske på alla nivåer som tilldelats ett verksamhets- och ekonomiskt ansvar. Förvaltningen ansvarar för att kontinuerlig rapportering sker till styrelse och nämnder vid fastställda tidpunkter. I styrprinciperna regleras även formerna för uppföljning och redovisning av fastställda styrkort.

Därutöver noteras att fullmäktiges handlingsplan för bra näringslivsklimat bl a innehåller följande målsättningar för år 2011-2012:

- Årlig kontinuerlig uppföljning och mätning av Skellefteås tillväxt och utveckling
- Regelbunden mätning av kommunens service till näringslivet

I planen regleras vilka indikatorer och mätverktyg som ska användas av verksamheten. Däremot saknas information hur handlingsplanen ska följas upp av kommunens politiska organ.

Granskningen visar att kommunstyrelse och nämnder under år 2012 gjort en kontinuerlig uppföljning och redovisning av sina styrkort. Granskning av delårsrapporter per augusti 2012 visar att samtliga rapporter lämnar information om mål, fokusområde och bedömd måluppfyllelse inom perspektivet Utveckling/tillväxt. Av redovisningen framgår att sju av tolv nämnder använder mätetal som underlag för bedömning av måluppfyllelse. Endast en tredjedel av nämnderna (4 av 12) använder mätetal som fokuserar på uppmätt resultat. Övriga nämnders mätetal har ingen tydlig koppling till resultat/effekter utan avser istället planerade/genomförda aktiviteter.

I sammanhanget noteras att nämnder och dess verksamheter i sitt interna arbete använder sig av mätetal som har tydlig koppling till området "tillväxt". Dessa mätetal nyttjas emellertid inte som underlag för uppföljning av det nämndsstyrkort som fastställts av kommunfullmäktige.

Nämndernas delårsrapporter för augusti 2012 har även granskats när det gäller information om de enskilda planer som fastställts av kommunfullmäktige, d v s *handlingsplan för bra näringslivsklimat* respektive *utvecklingsplan för Skellefteå*. Granskningen visar att endast en facknämnd – kommunstyrelsen – redovisar hur den arbetar med dessa planer.

Granskningen visar att avdelningen Tillväxt Skellefteå, tillsammans med kommunens förvaltningar, inte har gjort någon samlad mätning, uppföljning och redovisning inom området. Fram till år 2013 har avdelningen i praktiken saknat resurser för samlad analys och utredning. Efter genomförd omorganisation har avdelningen tillförts ökade resurser inom området.

Enkätundersökning till styrelse och nämnder visar att endast en bråkdel av ordförandena som fullt ut instämmer i påståendet att det sker en tillräcklig uppföljning och redovisning inom perspektivet Utveckling/tillväxt.

3.4 Revisionell bedömning: Mätning, uppföljning och redovisning av verksamhetens resultat och effekter bedöms i vissa avseenden vara otillräcklig. Bedömningen baseras på att det på politisk nivå inte sker någon systematiskt uppföljning och redovisning av de enskilda handlingsplaner som fastställts av kommunfullmäktige. Nämndernas underlag för bedömd måluppfyllelse inom perspektivet Utveckling/tillväxt bedöms likaså vara otillräckliga. Bedömningen baseras på att två tredjedelar av nämnderna saknar mätetal som har tydlig koppling till uppnådda effekter/resultat inom perspektivet Utveckling/tillväxt.

För framtiden föreslås att uppföljning och återrapportering av enskilda handlingsplaner på politisk nivå vidareutvecklas. Styrelsen och nämnder föreslås även vidareutveckla mätetal som kopplar till uppnådda resultat och effekter inom perspektivet Utveckling/tillväxt.

3.5. *Analys och aktiva åtgärder*

Av kommunens styrprinciper framgår att kommunfullmäktige i årlig budget fastställer finansiella och verksamhetsmässiga mål som ligger till grund för kommunens ekonomiska hushållning. Om verksamheten inte inryms inom anvisad budget är nämnderna skyldiga att omgående vidta åtgärder. Ansvar att ta fram åtgärdsförslag vilar på respektive förvaltningschef. I styrprinciperna anges även att kommunledningskontoret samordnar kommunens uppföljning, vilket bl a innefattar komplettande analys och bedömningar.

I handlingsplan för bra näringslivsklimat återfinns en målsättning att under år 2012 ta fram en modell för att bättre kunna utvärdera effekterna av satsade projektmedel för Skellefteås utveckling.

I kommunstyrelsens och nämndernas delårsrapporter och bokslut sker en kontinuerlig redovisning av styrkortens måluppfyllelse. I kommunstyrelsens uppdrag ingår att kontinuerligt upprätta delårsrapporter och årsredovisning för kommunens samlade verksamhet.

Av delårsrapport för Skellefteå kommun augusti 2012 framgår att kommunen, inom Perspektivet Utveckling/tillväxt, redovisar ”delvis måluppfyllelse” (gul färg). Av rapporten framgår även att det för framtiden finns ett behov att förtydliga och förbättra målstyrningen inom perspektivet Utveckling/tillväxt. Granskningen visar att ”delvis måluppfyllelse” (gul färg) inte föranlett kommunstyrelsen att fatta beslut om upprättande av åtgärdsplan.

Enkät svar från styrelse och nämnder visar att nämnderna i ganska hög grad anser att det sker en tillräcklig analys av redovisat resultat och måluppfyllelse inom perspektivet Utveckling/tillväxt. Likaså upplever de i ganska hög grad att tillräckliga åtgärder vidtas för att nå uppsatta mål. Värt att notera är att endast 12 % instämmer helt och hållet att det vidtas tillräckliga åtgärder inom området.

3.5 Revisionell bedömning: Analys och aktiva åtgärder inom området bedöms inte i alla avseenden vara tillräckliga. Bedömningen baseras på vad som framkommit vid dokumentanalys, enkät och intervjuer.

För framtiden föreslås att styrelse och nämnder – på samma sätt som inom styrkortsperspektivet Ekonomi – upprättar åtgärdsplaner för att förbättra måluppfyllelsen inom perspektivet Utveckling/tillväxt.

2013-03-26

*Bo Rehnberg, projekt- och
uppdragsledare*

4. *Bilaga: enkät*

Som en del i granskningen har ordförande i kommunstyrelse och nämnder getts möjlighet att besvara en skriftlig enkät om hur de uppfattar arbetet med att åstadkomma Utveckling/tillväxt i Skellefteå kommun. I enkäten ställs 13 påståenden som rör området. Till varje påstående finns fem svarsalternativ;

1. "Stämmer helt och hållet"
2. "Stämmer ganska bra"
3. "Stämmer ganska dåligt"
4. "Stämmer inte alls"
5. "Vet ej/Ingen uppfattning"

Enkätundersökningen har genomförts i januari 2013.

Svarsfrekvensen uppgår till 73 %, d v s 8 av 11 har besvarat enkäten. Resultaten redovisas i stapeldiagram där svaren procentuellt fördelas per svarsalternativ. I de fall stapeldiagrammet inte uppgår till 100 % har vissa av de svarande angett svarsalternativet "vet ej/ingen uppfattning".

Följande påståenden har ordförande fått ta ställning till;

1. Det finns ett tydligt uppdrag för vår nämnd inom perspektivet Utveckling/tillväxt
2. Vår nämnd har tolkat uppdraget och omsatt detta tydliga mål och strategier (perspektivet Utveckling/tillväxt)
3. Vår nämnd kan lämna ett väsentligt bidrag för att nå kommunens övergripande mål inom perspektivet Utveckling/tillväxt
4. Kommunens övergripande mål inom perspektivet Utveckling/tillväxt är realistiska
5. Våra nämndsinterna mål inom perspektivet Utveckling/tillväxt har en tydlig koppling till kommunens vision/önskat läge
6. Vår nämnd har tillräckliga förutsättningar att nå fastställda mål inom perspektivet Utveckling/tillväxt
7. Vår nämnd är i tillräcklig grad delaktig i val av mål och fokusområden (5 st) inom perspektivet Utveckling/tillväxt
8. Inom vår nämnds verksamheter sker en tillräcklig samordning för att nå mål inom perspektivet Utveckling/tillväxt
9. Mellan nämnderna och dess förvaltningar sker det en tillräcklig samordning för att nå de övergripande mål inom perspektivet Utveckling/tillväxt
10. Uppföljning och redovisning av våra nämndsinterna mål inom perspektivet Utveckling/tillväxt är tillräcklig
11. Den måluppfyllelse som redovisas för vår nämnd (perspektivet Utveckling/tillväxt) baseras på tillräckliga underlag (mätresultat mm)

12. Inom vår nämnds verksamheter sker en tillräcklig analys av redovisat resultat och måluppfyllelse (perspektivet Utveckling/tillväxt)
13. Inom vår nämnds verksamheter vidtas tillräckliga åtgärder för att nå fastställda mål inom perspektivet Utveckling/tillväxt

Nedan redovisas svaren på ovanstående påståenden (%);

