

SKELLEFTEÅ KOMMUN
Kommunrevisionen

SKRIVELSE

För kännedom:
Fullmäktiges presidium

Skellefteå kommun
Barn- och grundskolenämnden
Gymnasienämnden

Granskning av rektorns pedagogiska ledarskap

Revisionen har genomfört en granskning av rektorns pedagogiska ledarskap. Granskningen har riktats mot följande områden:

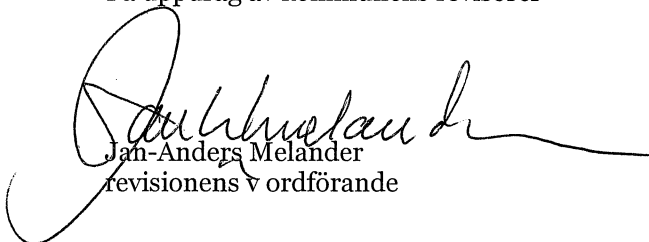
- Definition av det pedagogiska ledarskapet
- Åtgärder för att säkerställa och utveckla ledarskapet
- Uppföljning och utvärdering
- Delegationsordning

Granskningen visar att styrningen och kontrollen av rektorns pedagogiska ledarskap i stort utövas på ett ändamålsenligt sätt. Vidare bedöms den interna kontrollen vara tillräcklig. Granskningen indikerar att gymnasieskolan kommit något längre än grundskolan i fråga om rektorns ledarskap. Resultat och underlag för gjorda bedömningar redovisas i bifogad rapport.

För att utveckla verksamheten lämnas följande rekommendationer:

- Analysera skillnaderna mellan grundskolan och gymnasiet när det gäller rektorers och lärares upplevelser av rektors ledarskap. Vidta därefter lämpliga åtgärder i syfte att ytterligare utveckla ledarskapet inom verksamheterna
- Tydliggör delegationsordningarna så att det klart framgår *vilken* beslutanderätt som delegeras och *till vem* beslutanderätten överläts

På uppdrag av kommunens revisorer


Jan-Anders Melander
revisionens ordförande


Yvonne Karlsson
revisor

Bilaga: Revisionsrapport "Rektorns pedagogiska ledarskap", november 2013, PwC